Verslag algemene vergadering 31.03.2026

Aanwezig

Lokale besturen:	EL	Hermans Lut, Sannen Leni
Gezondheidszorg:	EL	Bosman Katleen, Curinckx Hilde, Smolders Barbara, Van Regenmortel Ingrid, Verherstraeten Sarah (2x)
	TL	Daniëls Tom, Hannes Guy, Meeussen Wout, Van Roey Jade
Welzijn:	EL	Aerts Anik, Agten Liesbeth, Geraerts Lize, Laureyn An, Maes Kristel, Smolders Jan, Stas Jo, Van Hoof Guy
	TL	Berens Jeroen
PZON:	EL	Bergs Eric, Laurijssen Marij, Philipsen Rob, Wils Luc
	TL	Spaepen Robine

Vertegenwoordigd door volmacht

Lokale besturen:	Gijbels Lien
Gezondheidszorg:	Cools Dana, Peeters Rob
Welzijn:	Berghmans Lien, Maes Miet, Van Looy Elise
PZON:	Cuyvers Guido, Poppeliers Roos

Verontschuldigd

Lokale besturen:	EL	Valgaeren Hilde, Gemeente Dessel
Gezondheidszorg:	TL	De Vos Axel, Van Hout Mieke
Welzijn:	EL	Van Ginniken Nathalie
	TL	Cambré Sonja

Afwezig

Gezondheidszorg:	TL	Daniëls Tom, Meeussen Wout
Welzijn:	TL	Adriaensen Astrid/ Ligtvoet François, Peeters Gil, Van Reusel Gert, Vekener Nathalie
PZON:	TL	Van de Ven Karel

Voorzitter
Verherstraeten Sarah

Verslaggever
Verwimp Mieke

ELZ Baldemore vzw ● Zavelstraat 21, 2400 Mol ● Ondernemingsnummer 0741.863.126 ● RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be ● www.elzbaldemore.be

Verslag algemene vergadering 31.03.2026

De voorzitter heet iedereen welkom en start de algemene vergadering.

1. Goedkeuring vorig verslag

De leden van de algemene vergadering hebben geen aanvullingen, noch opmerkingen, op het verslag van de vorige vergadering en keuren het verslag van de algemene vergadering van 30 september 2025 goed.

2. VZW-aangelegenheden

Jaarrekening 2025

Hans Geubbelmans, boekhoudkantoor Geubbelmans, licht de jaarrekening van 2025 toe. Deze werd reeds voor de vergadering per e-mail aan de leden bezorgd en tijdens de vergadering op scherm getoond.

De jaarrekening geeft de financiële situatie gedurende een boekjaar weer en bevat een overzicht van alle kosten en opbrengsten van het jaar 2025 die binnen de vzw verwerkt werden. Het is een analytische boekhouding waarin alle inkomsten en uitgaven per subsidiestroom worden weergegeven.

In 2025 ontvingen we ongeveer €179.000 (178.309,02 euro) aan inkomsten.
Bij de subsidiestroom Reguliere Werking zijn er voornamelijk werkingskosten en personeelskosten.
In vergelijking met 2024 vallen enkele uitgavenposten duidelijk op, met name de personeelskosten en de kosten voor reclame en publiciteit.
De personeelskosten zijn met ongeveer €70.000 gestegen. Dit is enerzijds het gevolg van de aanwerving van een extra medewerker, en anderzijds doordat alle personeelskosten nu via de reguliere subsidie worden geboekt, terwijl in voorgaande jaren ook de subsidiestroom “versterking zorgraden” werd gebruikt.
Bij de uitgaven voor reclame en publiciteit werd een stijging opgemerkt. Deze kosten zijn voornamelijk te wijten aan de kosten voor drukwerk (folders en affiches) en grafisch ontwerp.

De jaarrekening van 2025 eindigt met een negatief resultaat van €18.919,32. Dit resultaat is te wijten aan de terugvordering van de subsidies van 2024 (vorig boekjaar).
Boekhoudkundig zijn er geen uitzonderlijke opmerkingen op basis van deze cijfers. Er is een goede wisselwerking tussen de medewerkers en het boekhoudkantoor.

Vragen/opmerkingen/aanvullingen?

V We zien een negatief resultaat, was het subsidiebesluit dan anders dan afgelopen jaren?

A Het negatieve resultaat is toe te schrijven aan de terugvorderingen van de subsidies van 2024. Het subsidiebesluit verschilt van dat van 2024: sinds 2025 ontvangen we één subsidiebedrag, terwijl er in 2024 nog meerdere subsidiestromen waren. Voor 2026 is het subsidiebesluit sinds eind januari bekend en vergelijkbaar met dat van vorig jaar, waarbij het bedrag enkel geïndexeerd werd.

Besluit: De algemene vergadering keurt de voorgelegde jaarrekening 2025 goed.

ELZ Baldemore vzw ● Zavelstraat 21, 2400 Mol ● Ondernemingsnummer 0741.863.126 ● RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be ● www.elzbaldemore.be

Verslag algemene vergadering 31.03.2026

Kwijting bestuurders
Conform de wetgeving dient de algemene vergadering na de goedkeuring van de jaarrekening te beslissen over de kwijting van de bestuurders. De voorzitter vraagt de algemene vergadering voor de ontheffing van de aansprakelijkheid voor de bestuursdaden verricht in 2025.

Besluit: De algemene vergadering verleent kwijting aan de bestuurders voor de bestuursdaden verricht in 2025.

Lidmaatschap

- **Nieuw lid**

Sinds 1 januari 2026 vormen PNAT vzw en Ispahan vzw de nieuwe organisatie Netwerk Palliatieve Zorg Ispahan (www.npzispahan.be). Het lidmaatschap van PNAT vzw werd hierdoor automatisch beëindigd op 31 december 2025. Netwerk Palliatieve Zorg (NPZ) Ispahan vzw wenst vanaf 1 januari 2026 toegetreden lid te worden. Het BO van 29 januari heeft het lidmaatschap van NPZ Ispahan al aanvaard. Volgens onze statuten moet deze beslissing nog door de algemene vergadering bevestigd worden.
Aan de leden van de algemene vergadering wordt gevraagd of zij het lidmaatschap voor NPZ Ispahan formeel kunnen bevestigen.

Besluit: De algemene vergadering bevestigt de beslissing van het BO van 29/01/2026 mbt het toegetreden lidmaatschap van NPZ Ispahan vanaf 1 januari 2026.

- **Kennisgeving wijziging vaste vertegenwoordiger**
  - In cluster welzijn:
    Voor toegetreden lid Solidaris Antwerpen wordt Jorien Geukens vervangen door Sonja Cambré
  - In cluster PZON:
    Voor toegetreden lid CM Vlaanderen wordt Jonas Van Eyck vervangen door Robine Spaepen.
- **Kennisgeving einde effectief lidmaatschap**

Op 23 september 2025 ontvingen we een bericht tot beëindiging van het lidmaatschap van Joris Leemans. Conform onze statuten werd het lidmaatschap beëindigd effectief 1 maand na ontvangst van het schrijven, op 23 oktober 2025.
Lieke Stouthard had tijdens de algemene vergadering in 2025 terloops al aangegeven dat zij eind 2025 haar lidmaatschap wilde beëindigen. Haar lidmaatschap werd zoals gewenst op 31 december 2025 beëindigd.
Het ledenregister werd hieraan aangepast.

Besluit: De algemene vergadering neemt kennis van deze wijzigingen.

ELZ Baldemore vzw ● Zavelstraat 21, 2400 Mol ● Ondernemingsnummer 0741.863.126 ● RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be ● www.elzbaldemore.be

3. Omgevingsanalyse (OA) - Meerjarenplan (MJP) 2027-2032

De voorzitter licht het agendapunt toe.

Dit beleidsplan vloeit voort uit een grondige omgevingsanalyse. Het volledige proces om te komen tot dit meerjarenplan is schematisch opgenomen in het document.
Elke cluster heeft bijgedragen aan dit geheel, het document is de verwoording van een netwerk in actie.

Het meerjarenplan 2027-2032 kreeg vorm in drie fasen:
2024 - **Bevragen en bevestigen van onze missie-visie-waarden**
2025 - **Luisteren en analyseren via een brede spreiding van betrokkenheid.**
2026 - **Vormgeven en beslissen: van strategische prioriteiten naar een gedragen meerjarenplan**

Elke strategische peiler is gebaseerd op meerdere bronnen of methoden.

Lokaal sociaal beleid
Het meerjarenplan 2027-2032 is afgestemd met het lokaal sociaal beleid van Balen, Dessel, Mol en Retie. De focus ligt op sociale verbondenheid, nabije dienstverlening, digitale efficiëntie, en inclusieve duurzaamheid. Het doel is dat iedereen zo lang mogelijk kwaliteitsvol thuis kan wonen.
(zie bijlage 2 in het MJP)

Underserved populations
Een bijkomende opdracht binnen het meerjarenplan 2027–2032 is het focussen op drie moeilijk bereikbare doelgroepen. Voor onze eerstelijnszone keken we naar mantelzorgers, zorgmijders en personen in armoede. Het bereiken van deze doelgroepen blijft een aanhoudende uitdaging, waarmee blijvend rekening dient te worden gehouden.
(zie bijlage 3 in het MJP voor een samenvatting)

Bovenlokale link
Het meerjarenplan 2027-2032 is gekoppeld aan de Vlaamse beleidsdoelstellingen. Daarbij staat een geïntegreerde aanpak centraal.

Verbinding
Het meerjarenplan 2027-2032 zet in op het versterken van samenwerking en het tegengaan van versnippering binnen zorg en welzijn. Door actoren met elkaar te verbinden wordt gestreefd naar een efficiëntere en impactvolle ondersteuning van alle doelgroepen.
De noden van de persoon met zorg- en ondersteuningsnood en zijn omgeving vormen het vertrekpunt.

ELZ Baldemore vzw ● Zavelstraat 21, 2400 Mol ● Ondernemingsnummer 0741.863.126 ● RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be ● www.elzbaldemore.be

Het meerjarenplan 2027-2032 vertaald zich in **vijf strategische doelstellingen**:

- **Strategische doelstelling 1: Geïntegreerde zorg en ondersteuning**
  ELZ Baldemore realiseert een geïntegreerde aanpak van zorg en ondersteuning die doelgericht, toegankelijk en kwaliteitsvol is, en afgestemd op de noden van inwoners en het beschikbare aanbod.
  De focus ligt op het versterken van samenhang en continuïteit, met bijzondere aandacht voor kwetsbare doelgroepen.
  Deze doelstelling richt zich op de drie prioritaire doelgroepen uit het interfederaal plan: perinatale doelgroep, obesitas en overgewicht bij kinderen en jongeren, kwetsbare ouderen (ouderen met dementie).

  Vragen/opmerkingen/aanvullingen?

  V Waarom spreken ze over de obesitas en niet over jongeren met eetproblemen?
  A We kregen enkel deze info. Meer is er over deze doelgroep nog niet geweten.
  O Ik denk dat we ervan uit moeten gaan omdat obesitas meer voorkomt.

- **Strategische doelstelling 2: Ondersteunen en verbinden van mantelzorgers**
  ELZ Baldemore versterkt mantelzorgers door hen vroegtijdig te herkennen, te verbinden, zichtbaar te maken en actief te ondersteunen. We zetten in op een toegankelijk en goed afgestemd ondersteuningsnetwerk, met daarbij ook bijzondere aandacht voor jonge mantelzorgers en het voorkomen van overbelasting. Mantelzorgers zijn van onschatbare waarde.

- **Strategische doelstelling 3: Preventie en gezondheidsbevordering**
  ELZ Baldemore stimuleert fysiek en mentaal gezond leven door in te zetten op preventie, gezondheidsvaardigheden en laagdrempelige initiatieven.
  Daarbij gaat bijzondere aandacht naar het verkleinen van gezondheidsongelijkheden bij kwetsbare groepen.
  We willen dat al onze inwoners de regie kunnen nemen over hun gezondheid via laagdrempelige acties.

- **Strategische doelstelling 4: Ontwikkeld een constructief signalenbeleid**
  ELZ Baldemore ontwikkelt een gestructureerd en participatief signalenbeleid dat noden en knelpunten uit het werkveld en van inwoners tijdig detecteert, analyseert en vertaalt naar gerichte acties en beleidsaanbevelingen.
  De stem van de inwoner is van belang om verborgen maatschappelijke noden te detecteren en aan te pakken.

- **Strategische doelstelling 5: Versterkt het open netwerk**
  ELZ Baldemore versterkt het open en verbindend netwerk door duurzame samenwerking tussen formele en informele partners te stimuleren en de interne expertise te versterken. Zo wordt gewerkt aan een

ELZ Baldemore vzw ● Zavelstraat 21, 2400 Mol ● Ondernemingsnummer 0741.863.126 ● RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be ● www.elzbaldemore.be

gedragen ecosysteem waarin hulpverleners elkaar vinden, de zorgraad faciliteert en de regionale samenwerking op een efficiënte manier verloopt.
Deze doelstelling is de kritieke succesfactor om de andere doelstellingen mee vorm te geven.

Al deze doelstellingen zijn breed toepasbaar en gelden voor alle betrokken clusters. Het meerjarenplan 2027-2032 is de kapstok om in een volgende fase te vertalen naar zichtbare acties.

Na de bespreking van het meerjarenplan gaat de algemene vergadering over tot stemming m.b.t. de goedkeuring.
Besluit: Er zijn geen tegenstemmen noch onthoudingen, de algemene vergadering keurt de omgevingsanalyse - meerjarenplan 2027-2032 zoals voorgesteld in de huidige vorm goed.

Vragen/opmerkingen/aanvullingen?
Het meerjarenplan vormt geen eindpunt. In de voorbereiding ervan werd de werkgroep Beleid en Kwaliteit opgericht, die nu verder wordt uitgebouwd met het oog op het verankeren van een gestructureerd en constructief signalenbeleid.
De voorzitter doet een oproep om deel te nemen aan deze werkgroep. Geïnteresseerden kunnen dit kenbaar maken bij één van onze medewerkers.

4. Terugblik 2025

Aan de hand van de tijdlijn in de presentatie licht Mieke toe wat er in 2025 allemaal georganiseerd en gedaan is.

De werkgroep ‘Stem van de Mantelzorger’ organiseerde, net als de afgelopen jaren, vier samenkomsten voor mantelzorgers. Ter gelegenheid van de Dag van de Mantelzorg in juni werd de folder ‘Dankjewel mantelzorger’ ontwikkeld en verscheen een interview op Radio Mol. Ook de Week van de jonge Mantelzorger in het najaar kreeg extra aandacht.

We organiseerden twee vormings- en ontmoetingsmomenten: het Wereldcafé, stond in het teken van de omgevingsanalyse en het meerjarenplan 2027–2032, en de vorming in het najaar ‘Ouderenzorg 2.0’.
Daarnaast vonden in samenwerking met het palliatief netwerk en eerstelijnszone Zuiderkempen vier infosessies over vroegtijdige zorgplanning plaats.
Momenteel bekijken we samen met NPZ Ispahan en de andere Kempense ELZ, hoe we dit ook dit jaar vorm kunnen geven.

Begin oktober volgde het vervolg van het wereldcafé, ‘Tot de actie’.

Nog in oktober organiseerden de vier Kempense ELZ een webinar over ZOPP (Zelfhulp Ondersteuning en patiëntenparticipatie vzw), en bracht departement zorg een bezoek tijdens de Tour van de Zorgraden.

ELZ Baldemore vzw ● Zavelstraat 21, 2400 Mol ● Ondernemingsnummer 0741.863.126 ● RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be ● www.elzbaldemore.be

Voorafgaand overlegden de Kempense ELZ-bestuurders over mogelijke raakvlakken voor de toekomst tijdens het strategisch denkmoment.

Verder werd de samenwerking rond IFP–GIZO voor de perinatale doelgroep (eerste doelgroep) opgestart. We begonnen niet van nul, maar vertrokken vanuit bestaande partnerschappen.
Samen met Huis van het Kind Balen-Dessel-Mol-Retie, het H. Hartziekenhuis Mol, de perinatale partners in onze regio ondersteund door implementatiecoaches van de overheid, bekijken we hoe we elkaar (nog) beter kunnen vinden, aanvullen en ondersteunen in de zorg voor zwangeren en hun gezin.

Ook werden alle verplichte vzw- en subsidiezaken afgehandeld, waaronder inhoudelijke en financiële jaarverslagen en het actieplan 2026. Op 20 november ontvingen we van het Departement positieve feedback op ons actieplan 2026. Dit kan je eveneens terugvinden op onze website via deze link**.**

5. Belangrijke data in 2026

Mieke overloopt de tijdlijn. Zie ook presentatie.

- **Deadlines op te leveren stukken aan Departement Zorg (2026 - 2027)**

Dit is een oplijsting van alle verplichte op te leveren stukken aan departement zorg.

30 april 2026	Omgevingsanalyse - meerjarenplan 2027 - 2032
31 mei 2026	Financieel en inhoudelijk jaarverslag 2025
30 juni 2026	Opdracht 2 (BVR* - perinataal programma): Implementatieplan perinataal programma (i.s.m. Kempense ELZ)
15 oktober 2026	Actieplan 2027-2028 (eerste actieplan voor 2 jaar)
31 januari 2027	Opdracht 3 (BVR - perinataal programma): Praktische toepassing van een eerste versie van het measurement logic model op 3 initiatieven die worden genomen in het kader van het perinataal programma.
31 mei 2027	Financieel en inhoudelijk jaarverslag 2026 *(met verantwoording van opdracht 1 uit BVR - perinataal programma)*

*Het BVR - perinataal programma omvat 3 opdrachten. De eerste twee moeten verplicht uitgevoerd worden samen met andere eerstelijnszones. Voor de derde opdracht wordt door het departement verwezen naar de expertise binnen het eigen perinataal netwerk.

Het BVR zal worden meegestuurd met het verslag.
Tijdens de vergadering wordt gevraagd om een samenvatting van het BVR mee op te nemen in het verslag.
Zie schematische voorstelling BVR in **bijlage 1**.

ELZ Baldemore vzw ● Zavelstraat 21, 2400 Mol ● Ondernemingsnummer 0741.863.126 ● RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be ● www.elzbaldemore.be

Verslag algemene vergadering 31.03.2026

- **Activiteiten in 2026**

  Onderstaande activiteiten worden georganiseerd in onze ELZ in 2026. Zie ook presentatie.

  Voorjaar

  - ~~(03/03 **Vormingsdag Te Gek?! - mentaal welzijn bij 65-plussers)**~~[1]
  - ~~(28/02 **Samenkomst mantelzorgers - Waar vind ik hulp?)**~~[2]
  - 02/06 **Samenkomst mantelzorgers** - Mantelzorg voor mensen met kanker - LDC Ten Hove, Mol

  Najaar

  - 24/09 **Samenkomst mantelzorgers** - bewindvoering en zorgvolmacht - LDC Den Troef, Balen
  - 06/10 **Hoe omgaan met prostaatkanker?** (Initiatief van Gezonde Gemeente, gemeente Mol, ILV Baldemore waaraan onze ELZ deelneemt).
  - Okt: **Werksessie voor eerstelijnsprofessionals** i.s.m. NPZ Ispahan & Kempense ELZ - datum nog te bepalen. (m.b.t. opdrachten na de fusie tussen PNAT en Ispahan eind vorig jaar)
  - 16/11 **Vorming & Ontmoeting** - Mantelzorg en werk - GC Den Dries, Retie
  - 10/12 **Samenkomst mantelzorgers** - één plus één is drie - LDC 't Scholeke, Dessel

6. Varia / Mededelingen

- Save the date
  - Donderdag 18 juni om 13 uur
  - Dinsdag 20 oktober om 13 uur

  De webinars worden ook steeds opgenomen en kunnen herbekeken worden via deze link: webinars een klare kijk op de eerste lijn

Volgende algemene vergadering:

24 september 2026
14u00 - 16u00
VC De Kruierie, Balen

Sarah Verherstraeten
Namens HAVIK vzw
Voorzitter ELZ Baldemore vzw

[1] Reeds gepasseerd
[2] Reeds gepasseerd

ELZ Baldemore vzw • Zavelstraat 21, 2400 Mol • Ondernemingsnummer 0741.863.126 • RPR Antwerpen - afdeling Turnhout
info@elzbaldemore.be • www.elzbaldemore.be